

檔 號：  
保存年限：

## 教育部國民及學前教育署 函

地址：41341臺中市霧峰區中正路738之4號  
傳 真：(04)23326915  
聯絡人：廖雅婷  
電 話：(04)37061539

受文者：國立成功大學附設高級工業職業進修學校

國立成功大學附設高級工業職業進修學校	
收 文 日 期	105年02月18日
總 號	1050207

發文日期：中華民國105年2月18日

發文字號：臺教國署人字第1050017669號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：國家文官學院函、實施計畫(0017669A00\_ATTCH3.pdf、0017669A00\_ATTCH2.docx)

主旨：檢送「國家文官學院回流續航方案105年實施計畫」1份，  
請查照轉知。

說明：依據教育部105年2月16日臺教人(三)字第1050016609號函  
辦理，併附國家文官學院函及附件影本各1份。

正本：各國立高級中等學校、各國立國民小學、國立臺北商業大學附設高商進修學校、  
國立成功大學附設高級工業職業進修學校、國立臺東專科學校附設高級農工職業  
進修學校、本署各組室

副本：本署人事室

2016-02-18  
11:25:01

依分層負責規定授權單位主管決行

## 國家文官學院 函

地址：臺北市南港區忠孝東路7段576號  
傳 真：(02)26531604  
聯 絡 人：胡君婷  
電子郵件：cthu@nacs.gov.tw

受文者：教育部

發文日期：中華民國105年1月30日  
發文字號：國院研字第1050400039號  
速別：普通件  
密等及解密條件或保密期限：  
附件：如主旨(8379719801\_105年回流實施計畫核定版.docx)

主旨：檢送「國家文官學院回流續航方案105年實施計畫」1份，  
請查照並轉知所屬。

說明：

- 一、依據本學院組織法第2條第6款規定及回流續航方案辦理。
- 二、旨揭實施計畫以「團隊合作」關鍵核心能力為主軸，搭配翻轉教學等方式，預定辦理以下活動：

(一)線上課程：自本(105)年3月起於「文官e學苑」數位學習網站之「105年回流訓練學習專區」，推出「成功打造高績效團隊系列」數位課程，計13門。

(二)續航課程：自本年11月15至18日止依訓練別分別辦理。

- 1、高階文官訓練：訂於本年11月17及18日，併同第1屆校友大會，辦理五星級願景領導營。
- 2、薦升簡訓練：訂於本年11月16日，辦理探索訓練團隊營，以高低空繩索方式進行。
- 3、委升薦訓練：訂於本年11月15日，辦理福爾摩斯團隊營，以密室脫逃體驗方式進行。
- 4、基礎訓練：訂於本年11月15日，辦理創意發想、組間



積分競賽。

(三)倫理價值—經典列車活動：本年以「東方倫理」及「西方哲學」經典為活動主軸，訂於上、下半年各辦理1場經典列車推廣活動。

三、依「高階公務人員中長期發展性訓練辦法」相關規定，列入高階公務人員人才資料庫之日起每2年內，無正當理由未參加保訓會或文官學院辦理之回流學習活動，應自人才資料庫除名；其他升任官等訓練及考試錄取人員基礎訓練學員於結訓後每2至3年，建議應至少參加回流學習活動1次。

正本：中央二級機關、省縣市政府、各議會

副本：本學院各單位

2016-01-30  
11:25:41

裝

訂

線



# 國家文官學院回流續航方案 105 年實施計畫

105 年 1 月 29 日國院研字第 1050400039 號函訂定發布

## 壹、計畫依據

國家文官學院組織法第 2 條第 6 款「關於受訓學員研習輔導及訓後服務事項」、「國家文官學院回流續航方案」第捌點。

## 貳、計畫目標

- 一、強化及延伸訓練課程之運用，促進工作效能：利用本回流訓練再次學習充電及省思所學與工作之結合，藉由「學習」及「工作」輪替，延長原訓練成效。
- 二、拓展及提昇自我職能，預為職務晉升之準備：提供完整之訓後服務，引領公務人員學習方向，俾提升現行及未來職務所需職能，加乘整體訓練成效。

## 參、活動設計

- 一、經典與現代引領：依關鍵核心能力規劃「續航課程」，另搭配「倫理價值」課程，強化回流訓練學員公務所需知識與態度，具備人文素養與格局視野。
- 二、實體與線上兼備：提供實體、線上課程 2 種學習管道，「續航課程」採實體方式進行，「線上課程」以本學院「文官 e 學苑」數位學習網站進行。

## 肆、訓練對象

- 一、高階文官中長期發展性訓練（以下簡稱高階文官訓練）：「高階文官培訓飛躍方案」歷年結訓學員。
- 二、薦任公務人員晉升簡任官等訓練（以下簡稱薦升簡訓練）：102年至104年結訓學員。
- 三、委任公務人員晉升薦任官等訓練（以下簡稱委升薦訓練）：102年至104年結訓人員。
- 四、公務人員考試錄取人員基礎訓練（以下簡稱基礎訓練）：102年至104年結訓人員。

## 伍、學習主軸

本年以「團隊合作」為關鍵核心能力，重點內涵說明如下：

- 一、強化團隊合作力，創造雙贏成果（基礎訓練、委升薦訓練）：藉由線上課程學習團隊互助、分工合作、團隊溝通等概念；透過分組創意競賽、體驗式團隊活動等，協助團隊成員瞭解互助價值、合作重要性及增強個人與團體合作的能力，創造雙贏互利的效果。
- 二、優化團隊領導力，建構團隊目標（薦升簡訓練）：藉由線上課程瞭解領導者義務、工作分配、部屬培力及衝突解決；運用探索訓練團隊營方式，促使團體成員在直接體驗高低空繩索中，積極提出問題、提升溝通協調能力，以共同實踐計畫。
- 三、創新團隊變革力，強化願景領導（高階文官訓練）：藉由線上課程瞭解部門溝通、授權與課責、型塑願景及情境領導；結合第一屆高階校友大會，辦理願景領導營，透過營隊活動，凝聚認同感及向心力，強化成員願景領導的能力。

## 陸、線上課程

- 一、自 105 年 3 月起於「文官 e 學苑」之「105 年回流訓練學習專區」，推出以團隊思維、溝通與表達、管理及領導等構面之「成功打造高績效團隊系列」數位課程。
- 二、配合基礎訓練、委升薦訓練、薦升簡訓練及高階文官訓練等回流活動，分別推出「建立團隊合作力」、「建立團隊行動力」、「建立團隊領導力」及「團隊與領導的修練」等數位學習課程，以結合實體培訓及線上案例推演，達成翻轉學習目的。
- 三、「文官 e 學苑」網址：<http://ecollege.nacs.gov.tw/>。

## 柒、續航課程

本年除運用講授法進行課程內容介紹外，搭配用翻轉教學、影片教學、體驗與探索學習及問題導向學習等方式，提升學習成效。

一、訓練時間：105 年 11 月 15 日至同年 11 月 18 日。

### 二、各訓練別課程規劃

#### (一) 高階文官訓練：

1. 課程時間：105 年 11 月 17 日（星期四）下午至同年 11 月 18 日（星期五）。
2. 課程名稱：第 1 屆校友大會暨五星級願景領導營。
3. 課程型態：體驗式學習。
4. 參加人數：80 人。
5. 課程重點：透過體驗式團隊活動，藉由兩天一夜活動凝聚高階校友之向心力與認同感，並能群策群力共同完成任務；另結合辦理第 1 屆高階校友大會，以加強交流，凝聚共識。



(二) 薦升簡訓練：

1. 課程時間：105 年 11 月 16 日（星期三）。
2. 課程名稱：探索訓練團隊營。
3. 課程型態：體驗式學習。
4. 參加人數：60 人。
5. 課程重點：透過直接體驗高低空繩索等活動，進行自我省思，過程中學員須能積極提出問題，溝通協調彼此歧見，並勇於解決問題。

(三) 委升薦訓練：

1. 課程時間：105 年 11 月 15 日（星期二）。
2. 課程名稱：福爾摩斯團隊營。
3. 課程型態：體驗式學習。
4. 參加人數：60 人。
5. 課程重點：採密室脫逃體驗式活動，藉由實境解決活動，加強團隊成員合作與凝聚力，並考驗團隊能否跳脫框架，展現創新思維，於時限內完成各種任務。

(四) 基礎訓練：

1. 課程時間：105 年 11 月 15 日（星期二）。
2. 課程名稱：團隊合作與自我開發。
3. 課程型態：體驗式學習。
4. 參加人數：200 人。
5. 課程重點：運用簡單器材與創新活動帶領學員集思廣益，透過組內創意發想、組間積分競賽，促使成員建立團隊默契與共識，並設計角色扮演、短劇展演等實作活動，讓學員即學即用，強化訓練成效。

### 三、「倫理價值」素養活動—「經典列車」活動

本年即以「東方倫理」及「西方哲學」經典為活動主軸，於上半年及下半年（搭配合辦機關時程）各辦理 1 場經典列

車推廣活動，期推廣經典價值並開創經典之現代意義。

## 捌、報名期間

- 一、續航課程：105 年 10 月 16 日至同年 11 月 5 日。
- 二、「倫理價值」素養活動：活動前 3 週另行發函通知報名。

## 玖、活動經費

本項計畫所需經費由本學院相關訓練業務費項下支應。

## 拾、其他事項

### 一、相關配套規定

- (一) 高階文官訓練學員：依「高階公務人員中長期發展性訓練辦法」第 18 條第 1 項第 4 款規定，「列入高階公務人員人才資料庫之日起每 2 年內，無正當理由未參加保訓會或文官學院辦理之回流學習活動」，應自高階公務人員人才資料庫除名。
- (二) 升官等訓練學員：升任官等訓練學員於結訓後每 2 年內，建議應至少參加回流訓練活動 1 次。
- (三) 基礎訓練學員：考試錄取人員基礎訓練學員於結訓後每 3 年內，建議應至少參加回流訓練活動 1 次。

二、終身學習時數：參與各項訓練活動或「倫理價值」素養活動者，覈實核給公務人員終身學習時數；參與線上課程者，依課程時數核給終身學習時數。

三、餐宿安排：全日課程供應午餐，如配合活動需住宿者，由本學院安排。